



Grundläggande granskning 2025

ENA Energi AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att Enköping kommuns revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget ENA Energi AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4-5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd), ej möjlig att bedöma alternativt ej tillämplig (grå).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

lakttagelser

I ägardirektiv för ENA energi, antaget av kommunstyrelsen den 2024-10-23, ställs krav på att bolaget ska upprätta budget för sin verksamhet. Budget för 2025 antogs av styrelsen den 2024-11-19 § 6 och uppgår till 689 tkr. Budgeten för 2025 betraktas även som ett mål för bolagets ekonomi. Utöver budget så har styrelsen inte beslutat om en plan för verksamhet eller antagit några verksamhetsmål för bolagets verksamhet för år 2025. Vid intervju framgår att bolaget hade interna verksamhetsmål för 2025 som var formulerade utifrån kommunfullmäktiges mål om samhörighet, självständighet och stolthet. Dessa mål fokuserade på att öka kultur och ansvar, effektivisering samt utveckling av produkter och tjänster men rapporterades endast internt i bolaget och inte i styrelsen. Verksamhetsplan för 2026 har beslutats 2025-09-23 § 6.

Ägaren har i ägardirektiv beslutat ekonomiska mål för bolaget. Målen rör följande områden:

- Soliditeten ska kortsiktigt överstiga 20 procent och långsiktiga 30 procent
- Avkastning totalt kapital ska ha ett genomsnitt som överstiger 7 procent. Det genomsnittliga värdet beräknas på tre år.

De ekonomiska målen betraktas som uppföljningsbara.

Av ägardirektiv och fastställda rapporteringsrutiner framgår att det åligger VD att fortlöpande tillhandahålla styrelsen information om bolagets ekonomiska ställning, investeringar, risker samt andra förhållanden av betydelse för bedömningen av bolagets situation. I delårsrapport per augusti följs den ekonomiska måluppfyllelsen upp. I helårsrapporten redovisar bolaget att målet för soliditet är uppnått, medan målet om avkastning på totalt kapital inte är uppfyllt.

Bolaget rapporterar vid delår ett överskott på 7,3 mnkr. Prognosen för helåret är en budget i balans. Vid helår rapporterar nämnden ett positivt resultat om 0,7 mnkr och ett resultat efter finansiella poster på 11,4 mnkr. Åtgärder för att uppnå en budget i balans bedöms därför ha varit tillräckliga.

I sakgranskningen framhålls följande från bolaget:

Bolaget har rapporterat till ägarna november 2023 att avkastningen på totalt kapital inte kommer att vara möjligt att uppnå under rådande omständigheter pga:

- *högre kostnader för utredningsarbeten i och med bolagets efterlevnad av ägardirektivet, vilket lett till högre kostnader och lägre resultat.*
- *biobränslepriserna har ökat kraftig, vilket lett till högre kostnader och lägre resultat.*

- *bolaget har redan höjt fjärrvärmeavgiften till en av landets högre och riskerar vid ytterligare höjningar tappa kunder, vilket skulle minska möjligheterna än mer att nå högre avkastning.*
- *Investeringarna har varit tvingande av miljö-, leverans- och regelefterlevnads skäl, vilket leder/lett till balansomslutningen ökar och därmed minskar avkastningen på totalt kapital.*

Ägarna har haft intentionen att ändra ägardirektiven under 2025, men så har ännu inte skett.

Enligt ägardirektivet har styrelsen i likhet med ägarna bland annat nedanstående verksamhetsmål på bolaget:

- *Bolaget ska i sina fortsatta verksamhetsplaner planera efter att marken, där nuvarande huvudproduktion bedrivs, frigörs till senast 2035.*
- *Marken som frigörs ska vara sanerad för att möjliggöra bostadsbyggande.*
- *Bolaget ska ta fram en långsiktigt hållbar plan för hur en åtkomst av marken skulle kunna realiseras, med eller utan produktion av elektricitet.*
- *Bolaget ska vidare undersöka förutsättningarna för ö-drift, och presentera dessa för kommunstyrelsen.*

ENA har under 2025 fortsatt planerna för att frigöra marken. Utredning om olika fjärrvärmeproduktionsalternativ har tagits fram och presenterats för styrelsen och för ägarna. Bland annat har följande förstudier om fjärrvärmeproduktion presenterats: spricklager, datahallar, grot-, flis-, avfallspanna med och utan produktion av el, ledning från Mälarenergi,

Bolaget har lagt fram ett inriktningsbeslut till ägarna.

Bolaget har äskat om lov att köpa mark, vilket avslagits av ägarna.

Bolaget har 2022 gjort avsättningar för framtida kostnader för demontering och sanering.

Bolaget har undersökt och testat förutsättningarna för ö-drift och presenterat detta för ägarna. Nu är det en kostnadsfråga, samordning med E.ON Vattenfall samt Svenska kraftnät som kommunen ansvar för, samt finansiering om det ska kunna realiseras.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Delvis.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Grå.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Säkerställ att samtliga verksamhetsmål har tillhörande indikatorer för att mäta måluppfyllelsen.
- Säkerställ att mål för verksamheten följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning.
- Säkerställ att tillräckliga åtgärder vidtas för att nå mål för verksamheten.

2026-03-27

Kristian Damlin

Uppdragsledare

Agnes Cohen

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorerna i Ena Energi AB. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Röd
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Röd
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grå
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grå
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Grå
12	Når bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	Når bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grå
2	Når bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	Delvis